



Inversión y sostenibilidad:  
Apostando al futuro



# XIX Encuentro Empresarial del Sur

VALDIVIA 29 DE SEPTIEMBRE - 2 DE OCTUBRE 2024



# Resumen y Conclusiones EESur 2024

Por **Pablo Hoffmann L.**  
**Presidente Codeproval**

El XIX Encuentro Empresarial del Sur (EESUR) 2024 se centró en tres ejes fundamentales para el desarrollo regional: la inversión, la sostenibilidad, y la colaboración público-privada. Se subrayó la necesidad de descentralizar la inversión, reducir la burocracia, y fortalecer las capacidades locales. La economía circular fue vista como una oportunidad innovadora, mientras que la sostenibilidad emergió como una estrategia de supervivencia empresarial. Para una reactivación económica sólida, la colaboración público-privada es esencial, pero se necesita un enfoque más ágil y coordinado que integre tanto las necesidades del sector público como las del privado.

**Las principales conclusiones fueron:**

## 1. Inversión y Descentralización como Pilar de Crecimiento

La necesidad de impulsar una descentralización efectiva fue un tema recurrente. Los panelistas y participantes subrayaron la importancia de atraer inversiones tanto nacionales como internacionales para generar un desarrollo más equilibrado en Chile.



## 2. Sostenibilidad como Estrategia de Supervivencia Empresarial

La sostenibilidad no es solo una meta ambiental, sino una estrategia fundamental para la viabilidad empresarial en el futuro. Las empresas están obligadas a replantear sus modelos de negocio para adaptarse a la crisis climática y los nuevos desafíos sociales.

## 3. Economía Circular: Un Motor de Innovación y Oportunidades

La economía circular fue abordada desde diversas perspectivas, destacando su capacidad para transformar los residuos en recursos valiosos y nuevos modelos de negocio. La reutilización de materiales y la implementación de tecnologías avanzadas, como los ejemplos presentados por SACYR, muestran que este enfoque no solo es factible, sino rentable.

## 4. Capital Humano y Desarrollo de Capacidades Técnicas

Un tema clave en las intervenciones fue la falta de desarrollo en capacidades técnicas locales, lo que limita el impacto positivo de la inversión en la región. Se hizo hincapié en la urgencia de desarrollar un "pacto de desarrollo local", que involucre a empresas, gobiernos y trabajadores, con el fin de mejorar la competitividad y asegurar que las oportunidades de inversión se traduzcan en progreso real para la comunidad.

## 5. Colaboración Público-Privada para la Reactivación Económica

El consenso general entre los panelistas es que la reactivación económica post-pandemia no puede lograrse sin una colaboración estrecha entre el sector público y privado. Esto incluye desde la agilización de permisos hasta la creación de incentivos fiscales y programas de apoyo a startups. La clave está en alinear los intereses de ambos sectores hacia un objetivo común: una región más sostenible, inclusiva y próspera.



# Charla Magistral Oscar Landerretche "El momento Estratégico de Chile, la Carrera al Desarrollo"

## Conclusiones:

Oscar Landerretche identificó tres principales problemas: **permisología excesiva, falta de infraestructura y analfabetismo funcional.**

Propuso un **"nuevo pacto de desarrollo local"** que involucre a empresas, trabajadores, gobiernos y comunidades. Además, presentó su concepto de las **"4C de Landerretche"**:

**Comprensión**, entender el propósito de las acciones.

**Contribución**, saber qué debemos hacer para lograr ese propósito.

**Compensación**, identificar qué ganamos por nuestros esfuerzos.

**Concesión**, entender que, aunque no siempre sea la utopía, el beneficio común prevalece.



**Sostenibilidad**

- CELEBRACIÓN DEL DESARROLLO
- INVERSIÓN REGIONAL
- DESCENTRALIZACIÓN
- COLABORACIÓN PÚBLICA-PRIVADA
- REACTIVACIÓN ECONÓMICA
- ALIANZA PÚBLICA-PRIVADA
- ESTUDIOS AMBIENTALES
- ENERGÍA SOLAR EN RANCHO VALDIVIA
- MANTENIMIENTO ¿COMO PRODUCCIÓN CONSTRUIR? DE EMPLEO REGIONAL?
- DESAFÍOS DE LA SOSTENIBILIDAD: Complejidad, financiamiento, productividad, etc.
- PROGRAMA DE INVERSIÓN REGIONAL - 5 MIL MILL USD - SOSTENIBILIDAD
- DESCENTRALIZACIÓN LAS RISAS CAPITAL DE LA SOSTENIBILIDAD
- PROGRESO Y ACTIVACIÓN ECONÓMICA
- ACTIVACIÓN PÚBLICA-PRIVADA
- DESTRABAR DESDE LO LEGISLATIVO CONSEJO DE MONUMENTOS NACIONALES (BLOQUEOS A PROYECTOS)

**Economía Circular**

- Mejorar el Empleo
- PACTO FISCAL
- SEGURIDAD SOCIAL
- SEGURIDAD ECONÓMICA
- INVERSIÓN LOCAL
- CENTRO BIOTECNOLÓGICO PARA LA SOSTENIBILIDAD
- 10 MIL MILL USD
- COMITÉ CAPTACIÓN INVERSIONES
- OBRAS Y PATENTES
- TURISMO
- PLAN REGULADOR
- GESTIÓN AMBIENTAL-MONUMENTOS
- Menos Burocracia

**TURISMO**

PARA POSICIONAR UNA MARCA DE LUGAR

**¿QUÉ LE PASA A CHILE?**

- LA TASA CRECIMIENTO
- POBLACIÓN AUMENTO
- 0,6% CRECIMIENTO ECONÓMICO
- 24% PIB CRECEMOS
- ES LO QUE INVERTIMOS PROMEDIO
- NADA A PESAR DE LA INVERSIÓN
- ESTAMOS INVERTIENDO CASI LO MISMO DE SIEMPRE
- EL PROBLEMA NO ES LA INVERSIÓN ES EL DESARROLLO
- de LA CAPACIDAD TÉCNICA

**Oscar Landerretche**  
Economista, Ex-Previdente, Ex-Banco

# PANEL 1 "Inversión Regional y Sostenibilidad"

## Expositores:

### Conclusiones:

"El modelo de negocio sostenible no solo protege a las generaciones futuras, sino que también se convierte en una estrategia clave para la supervivencia en el largo plazo".

Es crucial la necesidad de una colaboración extrema entre los sectores público y privado para enfrentar estos desafíos.

Dificultades que enfrentan las empresas: falta de seguridad, necesidad de certeza jurídica, sistema político adaptado a nuevos retos y competitividad tributaria.



**Marcela Bravo, Gerente General**  
Acción Empresas



**Susana Jiménez Schuster**  
Vice Presidenta CPC



*Panel 1*

## INVERSIÓN REGIONAL Y SOSTENIBILIDAD

**INFLACIÓN (4%)**  
PRONOSTICO QUE SERA ESTE AÑO

**POST PANDEMIA**  
FALTA DE ADAPTACIÓN EMERGENCIA CLIMÁTICA

**MODELO SOSTENIBLE**  
CUIDANDO A LAS FUTURAS GENERACIONES.  
ECONOMÍA SOCIAL AMBIENTAL

**ROL EMPRESA**  
NO SOLO ECONOMICA

**ES UNA ESTRATEGIA**  
NECESITAMOS UNA EPICA COMUN

**GRAN OPORTUNIDAD**

**COLABORACIÓN EXTREMA**  
Empresas Trabajadores Gobiernos Comunidades

**¿Cuál es el Rol de las Empresas?**  
VISIÓN A LARGO PLAZO  
OBLIGACIÓN ÉTICA  
NO HAY EMPRESA QUE SE MANTENGA SIN COLABORACIÓN PÚBLICA PRIVADA ES FUNDAMENTAL

**¿Cuáles son las dificultades que afectan a las empresas?**  
No Hay IMPACTO SOCIAL si No Hay RENTABILIDAD  
Falta Seguridad  
Estado débil y Eficiente  
Certeza jurídica  
Sistema Político  
Competitividad Tributaria  
Formación Capital Humano

**COMPLIANCE**  
Es algo donde tenemos poco IMPACTO SOCIAL empresas por Chile  
Preservación de Chile  
Educación  
Seguridad

**4C'S**  
• COMPRENSIÓN (¿CÓMO ABRIRME AL MUNDO?)  
• CONTRIBUCIÓN (¿CÓMO PAGO MIS IMPUESTOS?)  
• COMPENSACIÓN (¿CÓMO ME BENEFICIA?)  
• CONCESIÓN (¿CÓMO SE PUEDE BENEFICIAR DE MI EMPRESA?)

**PRESENTE** vs **FUTURO**

**FCE** Fundación Chile - España

**CODEPROVAL** CORPORACIÓN PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN DEL SUR

# PANEL 2

## “Proyectos Empresariales de Relevancia en Economía Circular”

**Moderadora:** María Ángeles Osorio – Fundación Chile-España

**Expositores:** Juan Antonio Marín Ródenas – Gerente General Chile Empresas SACYR.

María Angélica Sanhueza – Directora LATAM SUR de AENOR

Ferran Climent A. – Cofundador y CCO en REDECO – Facilitador Economía Circular

**Panel 2**  
PROYECTOS EMPRESARIALES DE RELEVANCIA EN ECONOMÍA CIRCULAR

**MARIA ANGELES OSORIO**  
Fundación Chile-España

**JUAN ANTONIO MARIN**  
Gerente General Chile Empresas SACYR

6.500 Mill Dollars INV en Chile

**Economía Circular**

Es una oportunidad importante de negocio para rentabilizar el desperdicio.

**REUTILIZACIÓN**  
DE NEUMÁTICOS PARA GENERAR ASFALTO. (VEREMOS QUE SE INCORPORA A LA NORMATIVA)

**OBRAS**  
JUEGOS, BANCAS ETC.

**EXCAVACIÓN**  
PARA REDUCIR CO2 EN TRANSPORTE (HOSPITALES Y AEROPUERTOS)

**¿QUÉ TECNOLOGÍAS UTILIZA SACYR PARA EL REUTILIZACIÓN?**

**¿CUAL ES EL MAYOR RETO?**

- 1 MENOR RESIDUO POSIBLE
- 2 REUTILIZAR
- 3 VALORIZARLO PARA OTROS

COMUNICAR PORQUE, PARA QUE Y FINALMENTE ACEPTAR QUE ES BUENO PARA TODOS.

PROYECTOS COMO SAMINDO ES MAS DIFÍCIL CONTROLAR.

EL CONTENIDO PERMITE VALORIZAR MAS O MENOS LOS RESIDUOS.

**LA EDUCACIÓN ES CLAVE.**

**RESALDO INSTITUCIONAL**

**CONCLUSIONES:**

La economía circular no solo representa una oportunidad para la sostenibilidad, sino también un modelo de negocio capaz de rentabilizar los desperdicios.

Retos de economía circular: minimizar residuos, reutilizarlos, valorizarlos, comunicar su utilidad y aceptar que este modelo beneficia a todos.

En el contexto actual obliga a las organizaciones a adoptar la economía circular y la gestión de residuos como parte de su estrategia.

Certificar no es solo una acción aislada; es un proceso que impacta en la cultura de las organizaciones, tanto interna como externamente.

Simbiosis Industrial concepto en el que el residuo de una empresa se convierte en materia prima para otra.

**Flexibilidad ~ Innovación**

**MARIA ANGELICA SANHUEZA**  
Directora LATAM SUR de AENOR

**FERRAN CLIMENT A.**  
Cofundador y CCO en REDECO

20 AÑOS en Chile

**150 PROYECTOS**

**EL CONTEXTO ESTÁ OBLIGANDO A LAS ORGANIZACIONES DE SUMARSE A LA ECONOMÍA CIRCULAR**

**GESTIÓN DE RESIDUOS**  
Envases y Embalajes

AHORA HAY MECANISMOS RESIDUOS → PROCESOS PRODUCCIÓN

**ESTRATEGIA**  
COMO ELEMENTO DIFERENCIADOR

CAMPUS AENOR CAPACITA

**¿POR QUÉ CERTIFICAR?**

**SISTEMATIZAR**  
BAJO UNA CERTIFICACIÓN IMPACTA EN LA CULTURA DE LA ORGANIZACIÓN INTERNA Y EXTERNA (RSS) A CREDITAR EL TRABAJO

**URGENCIAS**  
QUE NOS PONE NUEVOS RETOS.

**Ecosistema**  
Está Conectado

EJ: **MÉXICO SARGAZO** - CANCÚN - Articulamos y Certificamos

Produce CO2 alta pureza y Metano

**EDUCACIÓN y sensibilización**

**SIMBIOSIS INDUSTRIAL**  
EL RESIDUO DE VINO, ES MATERIA PRIMA DE OTRA EMPRESA.

**COLABORACIÓN**  
SI NO HAY NEGOCIO, NO HAY ECONOMÍA

LA BARRERA QUE IMPACTA EL COSTO DEPENDE DE LA DISTANCIA Y LA LOGÍSTICA.

**REMARCAR MISMA DIRECCIÓN**

EJ: Valencia (14 comunas) → QUE TIENES 200 EMPRESAS → QUE NECESITAS (450 SINERGIAS)

**TENEMOS QUE COCINAR JUNTOS**

## PANEL 3

# “Chile y sus Regiones, destinos de inversión Española”

**Moderadora:** **María Angeles Osorio** – Directora Ejecutiva Fundación Chile-España

**Expositores:** **Andrés Escudero Vargas** – Encargado oficina Técnica Grupo Puentes

**Francisco Schüller Bravo** – Asociado Inversiones en Wayra CVC Telefónica

**Juan Francisco Friedl** – Director Comercial Grenergy Renovables

**Panel 3**  
CHILE y sus REGIONES, DESTINOS DE INVERSIÓN ESPAÑOLA

ESPAÑA ES EL 3ER INVERSOR ~ 34.600 Mill USD  
CON PRESENCIA en REGIONES

**MARIA ANGELES OSORIO**  
Directora Ejecutiva Fundación Chile-España

**ANDRÉS ESCUDERO V.**  
Encargado oficina Técnica Grupo Puentes

**FRANCISCO SCHÜLLER**  
Asociado Inversiones en Wayra CVC de Telefónica

**RED MAULE**  
DISEÑO, CONSTRUCCIÓN, EXPLOTACIÓN HOSPITALES  
2021 ~ 2024  
160 PROFESIONALES

**TEMA PERMISOS**  
es recurrente  
Oportunidades como RED VIAL-HOSPITALES TURISMO.  
COMO NO DAÑAR EL ELOGISTEMA.  
QUEREMOS UN ESTADO MAS RESOLUTIVO

**INTERNET VALOR AGREGADO**  
Afecta al cliente final  
Entender el DOLOR del cliente, y ver que MUEVE LA AGUJA

**CAPITAL HUMANO**  
CAMPUS DE LA TECNOLOGÍA  
FALLA DESARROLLO DE TI  
INFORMAR QUE NECESITA CADA REGIÓN  
PARA ESCALAR A LAS STARTUPS LOCALES

### Conclusiones:

España es el tercer mayor inversor en Chile, 34.600 millones de dólares.

Un compromiso de empresas españolas por quedarse y expandirse en distintas regiones del país.

En ámbito Concesiones, existen oportunidades en: infraestructura vial, redes asistenciales y Turismo.

Se requiere un estado más resolutivo y menos burocrático.

Uno de los principales desafíos para inversionistas es la obtención de permisos y claridad de regulaciones, lo que frena la inversión en grandes proyectos.

La Tecnología al alcance del cliente final, red de internet.

Los desafíos locales son la mano de obra y las condiciones climáticas.

30 años Chile Obras viales  
1700 USD

**ENRIQUE ALCALDE**  
Directo de desarrollo de negocios en SA-VR Chile

**JUAN ANDRÉS VARGAS**  
Director de CODEPROVAL

**ACCESO A VALDIVIA**  
"SOMOS RICOS PORQUE CONSTRUIMOS CAMINOS"  
La infraestructura trae riqueza

**GRACIAS A TODOS**

DESAFÍOS:  
> Mano de obra  
> CLIMA

ACCESO a Valdivia  
Túnel Subfluvial  
RETO:  
MANTENER EL NIVEL DE INVERSIÓN

GRAN BARRERA PERMISO SOLO GIÁ

PRIVADOS  
SOSTENIBILIDAD  
COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADO

FCE Fundación Chile-España  
CODEPROVAL

Galería de imágenes del  
**EESUR 2024**

## Cena de Bienvenida en el Catamarán Marqués de Mancera

Fotografías: Miguel Bustos, Agencia Uno. Archivo Diario Austral Región de Los Ríos.



## Charlas de experto en la **USS de Valdivia**



Charla: **"El emprendimiento en la economía: una experiencia de RedEco Ec"** con alumnos de Universidad San Sebastián el lunes 30 de septiembre. Dictada por experto en Simbiosis Industrial **Ferran Climent**.



Charla dictada por experto español en Simbiosis Industrial **Ferran Climent** denominada **"La economía circular y la simbiosis industrial como modelo de negocio: experiencias y proyectos de impacto económico, ambiental y social"** participaron, docentes, empresarios y emprendedores.





XIX Encuentro Empresarial del Sur  
**INVERSIÓN Y SOSTENIBILIDAD:  
APOSTANDO AL FUTURO**

Galería de imágenes del  
**EESUR 2024** | **STAND**



# Programa de **Visita a Empresa COLUN** en el marco del **EESur 2024**



En el marco del programa del EESur 2024 y la participación de una delegación de empresarios y expertos españoles liderada por Fundación Chile España, se realizó visita a empresa COLUN.

El objetivo fue desarrollar una charla a los ejecutivos de la empresa y cooperados, dictada por el experto español Ferran Climent en el tema "Simbiosis Industrial en el Sector Agrícola". La actividad contó con la presentación de Cristian Weiss, gerente de ventas y servicios agrícolas de COLUN y Gustavo Araya, sub gerente estrategia y TI COLUN.

La delegación estuvo conformada por María Angeles Osorio, Directora Ejecutiva de Fundación Chile-España; Julio Martínez, encargado de proyectos de dicha entidad; Ferran Climent experto español; Elias Caballero, Consul Honorario de España en la Región de Los Ríos; Laura Bertolotto, Rectora Universidad Santo Tomas; Juan Lacassie, Director de Counter; Pablo Hoffmann, Presidente de Codeproval y Alexia Camino, gerente de Codeproval.



EESUR  
XIX 2024

XIX Encuentro Empresarial del Sur  
**INVERSIÓN Y SOSTENIBILIDAD:  
APOSTANDO AL FUTURO**

**EESUR 2024**

Agradecemos a cada uno de nuestros  
auspiciadores por su gran apoyo

